



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตุลาคม 2555

# คำนำ

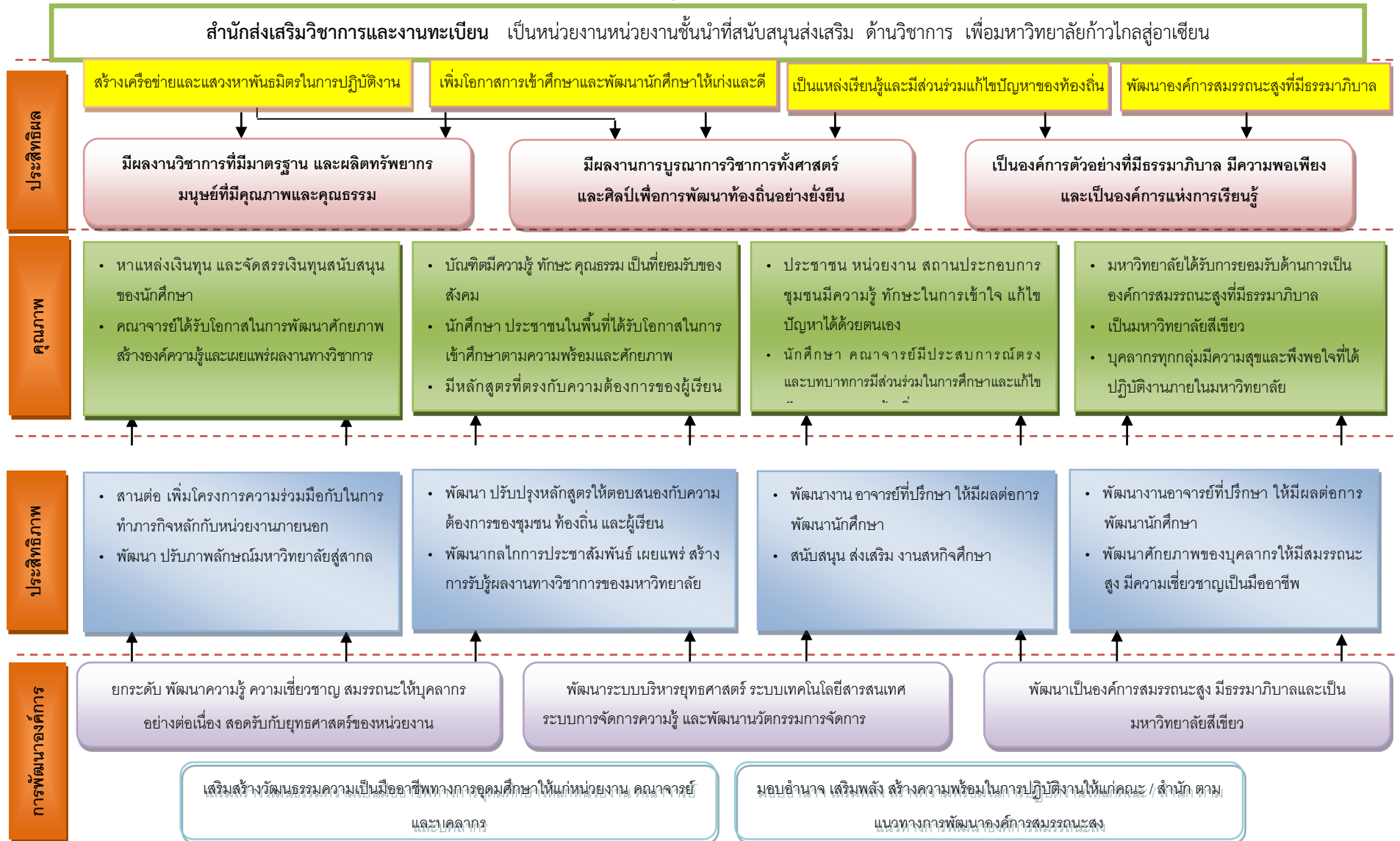
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นหน่วยงานสนับสนุนวิชาการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ ให้บรรลุตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และกรอบงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ 2556 ดังนั้น สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จึงจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน การกำกับติดตาม และประเมินผลงานตามตัวบ่งชี้ผลสำเร็จ อันจะส่งผลต่อเป้าหมายของหน่วยงานและมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
ตุลาคม 2555

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ยุทธศาสตร์	1
แผนที่ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	3
โครงการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ประเด็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ	4
สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน	
แผนปฏิบัติงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการ	5
เรียนรู้	
สู่ประชาคมอาเซียน	
โครงการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ประเด็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์การ	8
สมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล	
แผนปฏิบัติงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์การสมรรถนะสูง	9
และธรรมาภิบาล	
โครงการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ประเด็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มจำนวน	11
อาจารย์วุฒิปริญญาเอกและผลงานทางวิชาการ	
แผนปฏิบัติงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มจำนวนอาจารย์วุฒิปริญญา	12
เอก	
และผลงานทางวิชาการ	

# แผนที่ยุทธศาสตร์



ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์หลัก ตัวชี้วัดความสำเร็จ ประเด็นยุทธศาสตร์  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

**ปรัชญา :** บริการดี วิชาการเด่น เน้นเทคโนโลยี

**วิสัยทัศน์ :** สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นหน่วยงานชั้นนำที่สนับสนุนส่งเสริม ด้านวิชาการ เพื่อมหาวิทยาลัยก้าวไกลสู่อาเซียน

**พันธกิจ (Mission)**

1. พัฒนาและส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนและการบริการทางวิชาการ
2. พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพคณาจารย์และบุคลากรตามสมรรถนะ
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิชาการและงานทะเบียน

**นโยบาย**

1. ด้านการสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาคณาจารย์ให้มีศักยภาพสูงสุดในการจัดการเรียนการสอน
2. ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับเป้าหมายการให้บริการและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์หลัก**

1. เพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัดการเรียนการสอนและการพัฒนาหลักสูตรให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน
2. เพื่อสนับสนุนส่งเสริมคณาจารย์และบุคลากรให้ได้รับการพัฒนาด้านวิชาการให้มีคุณวุฒิ/ตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น
3. เพื่อปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ ให้สามารถบริการงานวิชาการกับหน่วยงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้การดำเนินงานด้านวิชาการของคณะมีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
5. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานด้านวิชาการและงานทะเบียน

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

1. ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการพัฒนาและบริหารหลักสูตร
2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
3. จำนวนอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้น
4. จำนวนอาจารย์ที่มีดำรงตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น
5. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาคุณภาพการบริหาร บริการ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน**

- กลยุทธ์ 1. พัฒนาหลักสูตรใหม่ ระบบการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงและการแก้ไขปัญหาสาธารณะ
- กลยุทธ์ 2. สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตปัญญาของนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร
- กลยุทธ์ 3. เพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงสื่อ สิ่งอำนวยความสะดวกในการเรียนรู้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางองค์การสมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล**

- กลยุทธ์ 1. พัฒนาระบบควบคุมภายใน การกำกับ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มจำนวนอาจารย์วุฒิปริญญาเอกและผลงานทางวิชาการ**

- กลยุทธ์ 1. สรรหา และพัฒนาอาจารย์วุฒิปริญญาเอก
- กลยุทธ์ 2. สนับสนุนการผลิตตำราวิชาการ ผลงานวิจัยและส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

โครงการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ประเด็น  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน  
ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

1. โครงการจัดการศึกษาพิเศษ
2. โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษารูปแบบพิเศษเฉพาะด้าน
3. โครงการจัดการศึกษาภาคปกติ
4. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตปัญญาของนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร
5. โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ระบบการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงและการแก้ไขปัญหาสาธารณะร่วมกับชุมชน
6. โครงการรับสมัครนักศึกษา

แผนปฏิบัติงานภายใต้ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน							
โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556
1. โครงการจัดการศึกษาพิเศษ	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการจัดการศึกษาภาคพิเศษ	80	จัดการเรียนการสอนและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนนักศึกษาภาคพิเศษ	สสว.	27,000,000	ต.ค.55 - ก.ย.56	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
2. โครงการจัดการศึกษารูปแบบพิเศษเฉพาะด้าน	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของหลักสูตร -สาธารณสุขศาสตร์ -วิศวกรรมระบบ -การจัดการค้าปลีก -การท่องเที่ยว -การจัดการศึกษาสำหรับผู้บริหาร	สสว.	5,000,000	ต.ค.55 - ก.ย.56	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
3. โครงการจัดการศึกษาภาคปกติ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	กิจกรรมย่อย 1 จัดการเรียนการสอนและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนนักศึกษาภาคปกติ	สสว.	5,000,000	ต.ค.55 - ก.ย.56	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
			กิจกรรมย่อย 2 จัดสรรทุนการศึกษาวไลยอลงกรณ์ 1, และทุนวไลยอลงกรณ์ 2 ให้นักศึกษาภาคปกติ	สสว.	2,000,000	ต.ค.55 - ก.ย.56	



แผนปฏิบัติงานภายใต้ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน							
โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556
4. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตปัญญาของนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร - กิจกรรมย่อย 1 โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ใหม่	ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ	5	การอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ใหม่	สสว.	27,650	9 ต.ค. 2555	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
- กิจกรรมย่อย 2 โครงการอาจารย์พบสถานประกอบการเพื่อพัฒนางานสหกิจศึกษาและความชำนาญ	ระดับความสำเร็จของการพัฒนางานสหกิจศึกษา	80	จัดกิจกรรมให้คณาจารย์ได้พบกับสถานประกอบการเพื่อหาแนวทางพัฒนางานสหกิจศึกษาและการฝึกประสบการณ์ของ อาจารย์ด้านวิชาชีพต่างๆ จากสถานประกอบการ	สสว.	150,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
- กิจกรรมย่อย 3 โครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณภาพอุดมศึกษา	-ระดับความสำเร็จการของพัฒนาระบบและกลไกการจัดการเรียนการสอน การบริหารหลักสูตร (ตัวบ่งชี้ สกอ.2.1,2.6)	5	อบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ตามเกณฑ์มาตรฐาน TQF	สสว.	150,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา

แผนปฏิบัติงานภายใต้ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน							
โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556
5. โครงการพัฒนาหลักสูตร	จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับอนุมัติ	20 หลักสูตร	ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์ TQF และตามความต้องการของตลาดแรงงาน	สสว.	1,000,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
6. โครงการรับสมัครนักศึกษา	จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ตามแผนการรับ	ร้อยละ 80	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รับสมัครนักศึกษาภาคปกติ จำนวน 3 รอบ</li> <li>- รับสมัครนักศึกษาภาคพิเศษ จำนวน 2 รอบ</li> <li>- ปฐมนิเทศนักศึกษาจำนวน 3 ครั้ง</li> <li>- งานพระราชทานปริญญาบัตร</li> </ul>	สสว.	700,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา

โครงการภายใต้ประเด็น  
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการสมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล

1. โครงการสนับสนุนการเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ
2. โครงการประกันคุณภาพและพัฒนาการบริหารงาน
3. โครงการสนับสนุนการบริหารสำนักงาน

แผนปฏิบัติงานภายใต้ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการสมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล							
โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556
1. โครงการสนับสนุนการเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ	-ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ 80	สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการพัฒนาสมรรถนะ การเสริมสร้างความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	สสว.	42,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
2. โครงการประกันคุณภาพและพัฒนาการบริหารงาน	-ระดับความสำเร็จของการประเมินคุณภาพภายใน	ระดับ 4	ค่าใช้จ่ายในการอบรมและประกันคุณภาพการศึกษา	สสว.	10,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
3. โครงการสนับสนุนการบริหารสำนักงาน - กิจกรรมย่อย 1 ค่าสาธารณูปโภค	-ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 4	- ค่าโทรศัพท์ ค่าไปรษณีย์	สสว.	25,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
- กิจกรรมย่อย 2 ค่าตอบแทนใช้สอย	-ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 4	- ค่าตอบแทน - ค่าใช้สอย	สสว.	150,000 392,350	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
- กิจกรรมย่อย 3 จัดหาวัสดุครุภัณฑ์สำนักงาน ชุดโต๊ะ-เก้าอี้สำหรับผู้รับบริการ	-ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 4	ค่าใช้จ่ายวัสดุสำนักงาน จัดหาโต๊ะ-เก้าอี้สำหรับผู้รับบริการ จำนวน 2 ชุด	สสว.	600,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
- กิจกรรมย่อย 4 จัดหาครุภัณฑ์สนับสนุนการดำเนินงาน	-ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 4	- จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องสแกนเนอร์ ความเร็วสูง เครื่องขยายสัญญาณ โทรศัพท์ เครื่องพรีนเตอร์	สสว.	180,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา



แผนปฏิบัติงานภายใต้ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการสมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล							
โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556
- กิจกรรมย่อย 5 ปรับปรุงห้องสำนักงาน	-ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 4	-ปรับปรุงห้องสำนักงาน	สสว.	100,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
- กิจกรรมย่อย 6 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	-ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 4	-ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าเดินทางของวิทยากรเพื่ออบรมการใช้โปรแกรม ระบบงานทะเบียน	สสว.	30,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา

โครงการภายใต้ประเด็น  
ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มจำนวนอาจารย์วุฒิปริญญาเอกและผลงานทางวิชาการ

1. โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาระบบงานเพื่อเทียบเคียงสมรรถนะของบุคลากร
2. โครงการส่งเสริมการผลิตวารสารทางวิชาการ
3. โครงการส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

แผนปฏิบัติงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มจำนวนอาจารย์วุฒิปริญญาเอกและผลงานทางวิชาการ							
โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556
1. โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาระบบงานเพื่อเทียบเคียงสมรรถนะของบุคลากร	- การพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาแผน การจัดการความรู้ของหน่วยงาน (ตัวบ่งชี้ สกอ. 1.1,7.2)	5	- ศึกษาดูงานสถาบันอุดมศึกษาต้นแบบ - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการประจำส่วนราชการ จัดทำแผนปฏิบัติราชการ จัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานของบุคคล	สสว.	120,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
2. โครงการส่งเสริมการผลิตวารสารทางวิชาการ	- จำนวนวารสารวิชาการ	2 เล่มต่อปี	- จัดทำวารสารวไลยอลงกรณ์ปริทัศน์	สสว.	250,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
3. โครงการส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	จำนวนอาจารย์ที่ได้ตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น	ร้อยละ 25	จัดกิจกรรมเสริมสร้างแรงจูงใจให้อาจารย์พัฒนาผลงานวิชาการ	สสว.	150,000	ต.ค.2555-ก.ย. 2556	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา