



# แผนการบริหารความเสี่ยง

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
จังหวัดปทุมธานี

2558



# แผนการบริหารความเสี่ยง

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
จังหวัดปทุมธานี  
2558

## คำนำ

แผนบริหารความเสี่ยง สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีการศึกษา 2558 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงาน ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อเนื่อง

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความคาดหวังในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2558 ฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือในการนำไปสู่การปฏิบัติในภารกิจต่างๆ อย่างระมัดระวัง รอบคอบ เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุวัตถุประสงค์ สามารถนำไปประยุกต์และกำหนดระบบการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยให้เหมาะสมต่อไป

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร.....	1
นโยบายการบริหารความเสี่ยง.....	2
กระบวนการบริหารความเสี่ยง.....	2
ระบุความเสี่ยง.....	3
การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง.....	4
การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง.....	6
แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง.....	8
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงควบคุมภายใน (ปย.2).....	10

## บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้นำหลักการมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ ทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน เป็นระบบการจัดการที่มีคุณภาพ การดำเนินงานจัดการบริหารความเสี่ยงของ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี พ.ศ. 2557 นี้ ได้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ในประเด็นความเสี่ยงที่ต้องวิเคราะห์ คือ ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคาร สถานที่ ฯลฯ) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย, ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพการศึกษา บุคลากรในหน่วยงาน ความปลอดภัย เทคโนโลยี/นวัตกรรม สิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านบุคลากร และความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของอาจารย์และบุคลากร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีมติการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประกอบด้วย 3 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคาร สถานที่ ฯลฯ)
2. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
3. ความเสี่ยงด้านด้านการปฏิบัติงาน

**นโยบายการบริหารความเสี่ยง  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์**

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ นำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (หลักธรรมาภิบาล) มาใช้ในการบริหารจัดการ ซึ่งมีระบบในการบริหารความเสี่ยงโดยการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย (ทั้งในรูปของตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง การฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือความคุ้มค่า) ให้ระดับความเสี่ยง และขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคตกอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ของมหาวิทยาลัย ตามยุทธศาสตร์กลยุทธ์ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. มีการบริหารความเสี่ยงทั้งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนอย่างต่อเนื่อง
3. มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
4. มีการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงเรื่องความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและบุคลากรในสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง
5. มีการบริหารความเสี่ยงเป็นกิจกรรมของการดำเนินงานของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
6. มีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามสถานะเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. มีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงแบบกัลยาณมิตร

**กระบวนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้**

1. ระบุความเสี่ยง
2. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง
3. การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
4. แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง
5. รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงควบคุมภายใน (ปย.2)
6. รายงานผลการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน (ปย.2)

**ระบุความเสี่ยง**  
**สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรมของหน่วยงาน)	ปัจจัยเสี่ยง
เว็บไซต์ระบบงานทะเบียนล่าช้า	จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก
นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาจารย์ที่ปรึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร</li> <li>2. นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร</li> <li>3. อาจารย์ผู้สอนส่งผลการเรียนล่าช้า</li> </ol>
รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนนักศึกษาลดลง</li> <li>2. นักศึกษาจ่ายค่าลงทะเบียนไม่เป็นไปตามกำหนด</li> </ol>

การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง  
 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	รายละเอียด ความสูญเสีย (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาสที่จะเกิด (1)	ผลกระทบ/ความ รุนแรง (2)	คะแนนความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง) (1)×(2)
เว็บไซต์ระบบงานทะเบียนล่าช้า	จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก	4	4	16 (สูง)
นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตาม กำหนด	อาจารย์ที่ปรึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร	2	4	8 (ต่ำ)
	นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร	3	5	15 (สูง)
	อาจารย์ผู้สอนส่งผลการเรียนล่าช้า	3	5	15 (สูง)
รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง	จำนวนนักศึกษาลดลง	4	5	20 (สูง)
	นักศึกษาจ่ายค่าลงทะเบียนไม่เป็นไปตามกำหนด	3	2	6 (ยอมรับได้)

หมายเหตุ

คะแนน 1 เท่ากับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (มีค่าระหว่าง 1 – 9 คะแนน)

คะแนน 2 เท่ากับ ความเสี่ยงที่สูง (มีค่าระหว่าง 10 – 19 คะแนน)

คะแนน 3 เท่ากับ ความเสี่ยงที่สูงมาก (มีค่าระหว่าง 20 – 29 คะแนน) ต้องนำมาจัดความเสี่ยงต่อไป



สรุประดับความเสี่ยงที่มีคะแนนสูงดังนี้

ความเสี่ยงด้านทรัพยากร

ความเสี่ยง คือ เว็บไซต์ระบบงานทะเบียนล่าช้า

ปัจจัยเสี่ยง คือ จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก

ความเสี่ยง คือ รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง

ปัจจัยเสี่ยง คือ จำนวนนักศึกษาลดลง

ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยง คือ นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด

ปัจจัยเสี่ยง คือ นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยง คือ นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด

ปัจจัยเสี่ยง คือ อาจารย์ผู้สอนไม่ส่งผลการเรียนตามระยะเวลาที่กำหนด

ตารางเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	รายละเอียด ความสูญเสีย (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาสที่ จะเกิด (1)	ผลกระทบ/ ความรุนแรง (2)	คะแนนความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง) (1)×(2)	ลำดับ ความเสี่ยง
<b>1. ความเสี่ยงด้านทรัพยากร</b>					
รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง	จำนวนนักศึกษาลดลง	4	5	20 (สูง)	1
เว็บไซต์ระบบงานทะเบียนล่าช้า	จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก	4	4	16 (สูง)	2
<b>2. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ</b>					
นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด	นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร	3	5	15 (สูง)	3
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ</b>					
นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด	อาจารย์ผู้สอนไม่ส่งผลการเรียนตามระยะเวลาที่กำหนด	3	5	15 (สูง)	4

การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

เอกสารหมายเลข 3

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่จะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (5)	หมายเหตุ (6)
<b>1. ความเสี่ยงด้านทรัพยากร</b>						
1	รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง	1. ทำแผนจัดทำแผนพับประชาสัมพันธ์ 2. ให้ทุนการศึกษา 2.1 ทุนวไลยอลงกรณ์ 1 ให้ทุนการศึกษา 100 % 2.2 ทุนวไลยอลงกรณ์ 2 3. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยออก ประชาสัมพันธ์ตามโรงเรียนต่างๆ และตลาดนัด หลักสูตรที่ สกอ. จัด	✓	○	✓ ยอมรับ ควบคุม ถ่ายทอด หลักเสี่ยง	
2	เว็บไซต์ระบบงานทะเบียนล่าช้า จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก	เสนอให้มหาวิทยาลัยจัดซื้อฐานข้อมูลเพิ่ม	✓	○	✓ ยอมรับ ควบคุม ถ่ายทอด หลักเสี่ยง	
<b>2. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ</b>						
	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร	1. คู่มือนักศึกษาในรูปแบบ CD 2. อบรมอาจารย์ที่ปรึกษาหมู่เรียน 3. อธิบายการตรวจโครงสร้างหลักสูตรในวัน ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	✓	○	✓ ยอมรับ ควบคุม ถ่ายทอด หลักเสี่ยง	

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่จะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (5)	หมายเหตุ (6)
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ</b>						
	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด อาจารย์ผู้สอนไม่ส่งผลการเรียนตาม ระยะเวลาที่กำหนด	1. มีการติดตามการส่งผลการเรียนจำนวน 2 ครั้งต่อภาคการศึกษา 2. รายงานต่ออธิการบดีพิจารณา 3. รายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาความดี ความชอบ	✓	○	✓ ยอมรับ ควบคุม ถ่ายทอด หลีกเลี่ยง	

**แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง**  
**สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์**

เอกสารหมายเลข 4

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (1)	การควบคุม ที่มีอยู่ (2)	ระดับ ความเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	ความเสี่ยงที่ยังมี อยู่ (ปัจจัยเสี่ยง) (5)	กิจกรรมการควบคุม (แผนการ ปรับปรุงการควบคุม) (6)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (7)
<b>1. ความเสี่ยงด้านทรัพยากร</b>						
จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง	1. ทำแผนจัดทำแผนพับประชาสัมพันธ์ 2. ให้ทุนการศึกษา 2.1 ทุนวไลยอลงกรณ์ 1 ให้ทุนการศึกษา 100 % 2.2 ทุนวไลยอลงกรณ์ 2	สูง	ควบคุม	นักศึกษาใหม่บาง หลักสูตรไม่เป็นไป ตามแผนรับ	1. ทำแผนจัดทำแผนพับประชาสัมพันธ์ 2. ให้ทุนการศึกษา 2.1 ทุนวไลยอลงกรณ์ 1 ให้ ทุนการศึกษา 100 % 2.2 ทุนวไลยอลงกรณ์ 2 3. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยออก ประชาสัมพันธ์ตามโรงเรียนต่างๆ และ ตลาดนัดหลักสูตรที่ สกอ. จัด	ก่อนรับสมัคร นักศึกษาใหม่ปี การศึกษา 2559  ฝ่ายรับสมัคร/ ประชาสัมพันธ์
จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก	มีฐานข้อมูลหัวอ่าน 2 หัว ความจุ 500 GB	สูง	ควบคุม	ไม่พอรองรับกับ ข้อมูล	เสนอมหาวิทยาลัยจัดซื้อฐานข้อมูล หัวอ่านเพิ่มอีก 2 หัว	ฝ่ายบริหาร/ศูนย์ คอมพิวเตอร์
<b>2. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ</b>						
นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร	คู่มือนักศึกษาในรูปแบบ CD	สูง	ควบคุม	นักศึกษาบางคนยังไม่ เข้าใจ	1. คู่มือนักศึกษาในรูปแบบ CD 2. อบรมอาจารย์ที่ปรึกษาหมู่เรียน 3. อธิบายการตรวจโครงสร้าง หลักสูตรในวันปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	ฝ่ายหลักสูตร/ฝ่าย ทะเบียน/ศูนย์พัฒนา อาจารย์

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (1)	การควบคุม ที่มีอยู่ (2)	ระดับ ความเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	ความเสี่ยงที่ยังมี อยู่ (ปัจจัยเสี่ยง) (5)	กิจกรรมการควบคุม (แผนการ ปรับปรุงการควบคุม) (6)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (7)
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ						
อาจารย์ผู้สอนไม่ส่งผลการเรียนตาม ระยะเวลาที่กำหนด	1. มีการติดตามการส่งผลการเรียน จำนวน 2 ครั้งต่อภาคการศึกษา 2. รายงานต่ออธิการบดีพิจารณา	สูง	ควบคุม	มีอาจารย์ผู้สอนยัง ส่งผลการเรียนตาม เวลาที่กำหนด	1. มีการติดตามการส่งผลการเรียน จำนวน 2 ครั้งต่อภาคการศึกษา 2. รายงานต่ออธิการบดีพิจารณา 3. รายงานต่อคณะกรรมการพิจารณา ความดีความชอบ	ฝ่ายทะเบียน

รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน แบบ ปย.2  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

เอกสารหมายเลข 5

กระบวนกรปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1)	การควบคุมที่มีอยู่ (2)	การประเมินผล การควบคุม (3)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (4)	การปรับปรุงการควบคุม (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคาร สถานที่ ฯลฯ)						
จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง	1. ทำแผนจัดทำแผนพับ ประชาสัมพันธ์ 2. ให้ทุนการศึกษา 2.1 ทุนวไลยอลงกรณ์ 1 ให้ ทุนการศึกษา 100 % 2.2 ทุนวไลยอลงกรณ์ 2	มีแต่ไม่สมบูรณ์	นักศึกษาใหม่บาง หลักสูตรไม่เป็นไปตาม แผนรับ	1. ทำแผนจัดทำแผนพับประชาสัมพันธ์ 2. ให้ทุนการศึกษา 2.1 ทุนวไลยอลงกรณ์ 1 ให้ทุนการศึกษา 100 % 2.2 ทุนวไลยอลงกรณ์ 2 3. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยออก ประชาสัมพันธ์ตามโรงเรียนต่างๆ และตลาดนัด หลักสูตรที่ สกอ. จัด	ก่อนรับสมัคร นักศึกษาใหม่ปี การศึกษา 2559  ฝ่ายรับสมัคร/ ประชาสัมพันธ์	
จำนวนฐานข้อมูลงานทะเบียนมีจำนวนมาก	มีฐานข้อมูลหัวอ่าน 2 หัว ความจุ 500 GB	มีแต่ไม่สมบูรณ์	ไม่พอรองรับกับข้อมูล	เสนอมหาวิทยาลัยจัดซื้อฐานข้อมูลหัวอ่านเพิ่มอีก 2 หัว	ฝ่ายบริหาร/ศูนย์ คอมพิวเตอร์	
2. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ						
นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างหลักสูตร	คู่มือนักศึกษาในรูปแบบ CD	มีแต่ไม่สมบูรณ์		1. คู่มือนักศึกษาในรูปแบบ CD 2. อบรมอาจารย์ที่ปรึกษาหมู่เรียน 3. อธิบายการตรวจโครงสร้างหลักสูตรในวัน ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	ฝ่ายหลักสูตร/ฝ่าย ทะเบียน/ศูนย์พัฒนา อาจารย์	
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ						
อาจารย์ผู้สอนไม่ส่งผลการเรียนตาม ระยะเวลาที่กำหนด	1. มีการติดตามการส่งผล การเรียนจำนวน 2 ครั้งต่อ ภาคการศึกษา 2. รายงานต่ออธิการบดี พิจารณา	มีแต่ไม่สมบูรณ์	มีอาจารย์บางท่านยัง ส่งผลการเรียนช้า	1. มีการติดตามการส่งผลการเรียนจำนวน 2 ครั้ง ต่อภาคการศึกษา 2. รายงานต่ออธิการบดีพิจารณา 3. รายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาความดี ความชอบ	หลังจากวันสุดท้าย ของการส่งผลการ เรียน 1 สัปดาห์ /ฝ่ายทะเบียน	